

## خلاصه پلان استراتژیک پوهنحی شرعیات پوهنتون سلام - کندز

(۱۴۰۴-۱۴۰۸ هـ.ش)

### • مقدمه

پوهنحی شرعیات پوهنتون سلام در راستای تحقق اهداف علمی، آموزشی و پژوهشی خویش و مطابق رهنمودهای وزارت تحصیلات عالی، پلان استراتژیک پنج‌ساله خویش را برای سال‌های (۱۴۰۴ الی ۱۴۰۸ هـ.ش) تدوین نموده است. این پلان به‌عنوان یک سند راهبردی، مسیر حرکت پوهنحی را در جهت ارتقای کیفیت آموزشی، توسعه تحقیقات علمی، تقویت ظرفیت‌های علمی و مسلکی، بهبود مدیریت و تضمین کیفیت، توسعه ارتباطات علمی و تجهیز امکانات آموزشی مشخص می‌سازد.

### • پیام رییس پوهنحی

بسم الله الرحمن الرحيم، پوهنحی شرعیات پوهنتون سلام با درک مسئولیت علمی و اجتماعی خویش و در راستای تحقق اهداف نظام تحصیلات عالی کشور، پلان استراتژیک پنج‌ساله خویش را برای سال‌های ۱۴۰۴ الی ۱۴۰۸ تدوین نموده است. این سند، نقشه راهی برای توسعه آموزشی و پژوهشی و اداری پوهنحی بوده و مسیر حرکت ما را به سوی کیفیت، نوآوری، توسعه ظرفیت‌های علمی و خدمت مؤثر به جامعه مشخص می‌سازد. امید است با همکاری استادان، محصلان، کارمندان و نهادهای همکار، اهداف پیش‌بینی‌شده این پلان به‌گونه مؤثر تحقق یافته و زمینه رشد و شکوفایی هرچه بیشتر پوهنحی فراهم گردد.

### • معرفی پوهنحی

پوهنحی شرعیات در سال ۱۳۹۰ هـ.ش در چوکات پوهنتون سلام تأسیس گردید و فعالیت خود را با دو دیپارتمنت فقه و قانون و تعلیمات اسلامی آغاز نمود. هدف اساسی از تأسیس این پوهنحی، تربیه نسل جوان بر مبنای ارزش‌های اسلامی، معیارهای علمی و نیازهای جامعه می‌باشد.

در حال حاضر، پوهنحی شرعیات با برخورداری از کادر علمی متخصص و متعهد، خدمات تحصیلی معیاری را در سطح لیسانس ارائه نموده و در راستای تربیه کادرهای علمی، دعوت‌نگران، خطیبان، امامان مساجد و متخصصان علوم شرعی فعالیت می‌نماید.

### • دیدگاه (Vision)

پوهنحی شرعیات مصمم است تا به‌عنوان یک نهاد علمی معتبر و کیفیت‌محور در عرصه علوم شرعی در سطح ملی شناخته شده و با تربیت کادرهای علمی متعهد و متخصص، در پاسخگویی به نیازهای جامعه نقش مؤثر ایفا نماید.

### • مأموریت (Mission)

پوهنحی شرعیات رسالت دارد تا از طریق ارائه خدمات تحصیلی معیاری، توسعه تحقیقات علمی، ارتقای ظرفیت‌های استادان و فراهم‌سازی محیط آموزشی مناسب، کادرهای متخصص و متعهد را تربیه نموده و در توسعه علمی و فرهنگی جامعه سهم فعال بگیرد.

### • ارزش‌های اساسی

پوهنحی شرعیات فعالیت‌های خویش را بر محور ارزش‌های ذیل استوار ساخته است:

- رعایت اصل شورايت و مشارکت در تصمیم‌گیری‌ها؛

- مسئولیت‌پذیری علمی و اجتماعی؛

- کیفیت محوری در امور آموزشی، پژوهشی و اداری؛
- ترویج تفکر اعتدالی و میانه‌روی؛
- صداقت، شفافیت و پاسخگویی؛
- حاکمیت قانون و نظم اکادمیک؛
- تحقیق محوری و نوآوری؛
- ارتقای ظرفیت و یادگیری دوامدار؛
- احترام متقابل و فرهنگ همکاری؛
- پاسخگویی به نیازهای جامعه؛
- استفاده مؤثر و مسئولانه از منابع

### • تحلیل وضعیت موجود

#### الف) نقاط قوت

پوهنچی شرعیات دارای ظرفیت‌ها و امتیازات قابل توجهی می‌باشد که مهم‌ترین آن‌ها عبارت‌اند از:

۱. موجودیت کادرهای علمی جوان و متخصص؛
۲. نصاب درسی معیاری و کلستر شده وزارت تحصیلات عالی؛
۳. موجودیت صنوف درسی معیاری؛
۴. مدیریت سالم و کارآمد؛
۵. فعال بودن کمیته‌های فرعی؛
۶. مسئولیت‌پذیری بالای کارکنان؛
۷. سیستم دیجیتالی ثبت و حاضری محصلان.

#### ب) نقاط ضعف

در کنار ظرفیت‌های موجود، برخی چالش‌های داخلی نیز وجود دارد:

۱. نبود تعمیر دایمی برای پوهنتون و پوهنچی؛
۲. کمبود دفاتر مستقل برای استادان و دیپارتمنت‌ها؛
۳. پایین بودن انگیزه برخی محصلان نسبت به تحصیل؛
۴. تکمیل نشدن مراحل تضمین کیفیت و اعتباردهی؛
۵. محدودیت برنامه‌های عملی و کارآموزی؛
۶. محدودیت امتیازات مالی برای کادر علمی و اداری؛
۷. ضعف ارتباطات علمی با نهادهای بیرونی

## ج) فرصت‌ها

محیط بیرونی فرصت‌های مناسبی را برای رشد و توسعه پوهنچی فراهم نموده است:

۱. تأمین امنیت و ثبات در کشور؛
۲. همکاری دوامدار وزارت تحصیلات عالی؛
۳. دسترسی به منابع دیجیتالی و کتابخانه‌های آنلاین؛
۴. افزایش آگاهی جامعه نسبت به اهمیت تحصیلات عالی؛
۵. فراهم شدن زمینه اعتباردهی ملی اکادمیک؛
۶. افزایش تقاضا برای ادامه تحصیل در مقاطع بالاتر.

## د) چالش‌ها

مهم‌ترین تهدیدها و چالش‌های محیطی عبارت‌اند از:

۱. مشکلات اقتصادی خانواده‌ها؛
۲. رقابت میان نهادهای تحصیلات عالی؛
۳. محدودیت منابع مالی؛
۴. پایین بودن سطح تحقیقات در جامعه؛
۵. افزایش مکلفیت‌های کاری استادان و مسئولان.

## • اهداف استراتژیک

برای تحقق مأموریت و دیدگاه پوهنچی، شش هدف استراتژیک تعیین گردیده است:

هدف اول: ارتقای کیفیت تدریس و یادگیری

بهبود روش‌های تدریس، تطبیق مؤثر نصاب درسی، استفاده از تکنالوژی آموزشی، توسعه منابع آموزشی و تقویت سیستم ارزیابی محصلان.

هدف دوم: توسعه تحقیقات علمی

ترویج فرهنگ تحقیق، افزایش نشر مقالات علمی، تدویر کنفرانس‌ها و سیمینارها و انجام تحقیقات کاربردی در راستای حل نیازهای جامعه.

هدف سوم: ارتقای ظرفیت علمی و مسلکی استادان

فراهم‌سازی زمینه اشتراک استادان در برنامه‌های آموزشی و پژوهشی، ارتقای مهارت‌های تدریس و تحقیق و تشویق ادامه تحصیلات عالی.

هدف چهارم: بهبود سیستم مدیریت، نظم و تضمین کیفیت

تقویت سیستم پلان‌گذاری، نظارت و ارزیابی، تطبیق معیارهای تضمین کیفیت، توسعه مدیریت اسناد و بهبود نظم اکادمیک.

هدف پنجم: تقویت ارتباط با جامعه، بازار کار و نهادهای علمی

گسترش همکاری با ادارات دولتی و خصوصی، ایجاد برنامه‌های کارآموزی، توسعه تفاهم‌نامه‌های علمی و مشارکت در حل مسائل جامعه.

هدف ششم: توسعه منابع و امکانات آموزشی

تجهیز صنوف درسی، توسعه کتابخانه و منابع دیجیتالی، بهبود زیرساخت‌های آموزشی و جلب حمایت‌های تخنیکی و مالی.

## • اولویت‌های استراتژیک

با استفاده از تحلیل‌های استراتژیک، اولویت‌های اساسی پوهنچی در دوره پنج‌ساله شامل موارد زیر می‌باشد:

۱. ارتقای کیفیت تدریس و یادگیری؛
۲. توسعه تحقیقات علمی؛
۳. بهبود سیستم مدیریت و تضمین کیفیت؛
۴. ارتقای ظرفیت علمی و مسلکی استادان؛
۵. تقویت ارتباط با جامعه و نهادهای علمی؛
۶. توسعه منابع و امکانات آموزشی.

## • برنامه‌های عمده اجرایی

برای تحقق اهداف فوق، برنامه‌های ذیل در اولویت قرار دارند:

۱. برگزاری ورکشاپ‌های آموزشی برای استادان؛
۲. نظارت مستمر از کیفیت تدریس؛
۳. تطبیق کامل نصاب درسی؛
۴. توسعه برنامه‌های کارآموزی محصلان؛
۵. افزایش تولیدات علمی و نشر مقالات پژوهشی؛
۶. ایجاد و توسعه کتابخانه دیجیتال؛
۷. عقد تفاهم‌نامه‌های همکاری علمی؛
۸. اشتراک استادان در کنفرانس‌ها و برنامه‌های ارتقای ظرفیت؛
۹. تکمیل مراحل تضمین کیفیت و اعتباردهی؛
۱۰. توسعه سیستم‌های دیجیتالی آموزشی و اداری.

## • نظارت و ارزیابی

به منظور اطمینان از تحقق اهداف استراتژیک، سیستم منظم نظارت و ارزیابی طراحی گردیده است. این سیستم شامل ارزیابی دوره‌ای فعالیت‌ها، سنجش شاخص‌های عملکرد، بررسی میزان پیشرفت اهداف و بازنگری برنامه‌ها بر اساس نیازها و شرایط جدید می‌باشد.

## • نتیجه‌گیری

پلان استراتژیک ۱۴۰۴-۱۴۰۸ پوهنچی شرعیات، نقشه راه پنج‌ساله‌ای است که بر مبنای واقعیت‌های موجود، نیازهای جامعه و معیارهای علمی تدوین گردیده است. اجرای موفق این پلان، زمینه ارتقای کیفیت آموزش، توسعه تحقیقات علمی، تقویت ظرفیت‌های انسانی، بهبود مدیریت و گسترش تعاملات علمی را فراهم ساخته و جایگاه پوهنچی شرعیات را به‌عنوان یک نهاد علمی معتبر در سطح ملی بیش از پیش تحکیم خواهد نمود.

متن فوق، خلاصه پلان استراتژیک پوهنچی شرعیات بوده توسط کمیته فرعی تدوین پلان استراتژیک تهیه شده است.